

**PLUS VERT  
MOINS CHER**  
*comment faire ?*

**Imaginons ensemble des solutions  
plus sobres, plus locales et plus durables**

S01 – EP01

**GREEN ANATOMY**

# À Nantes, les acteurs de la santé ont des idées



**ENGIE**  
Solutions



Une quarantaine de professionnels du secteur de la santé et du tertiaire public a participé à la première édition des rencontres « Plus vert, moins cher, comment faire ? », proposée par ENGIE Solutions. Au programme de cette matinée très interactive : un focus sur les marchés de l'énergie, un partage d'expérience autour du GHT 85 et de son ambitieux programme énergétique, des échanges entre pairs autour de solutions concrètes, plus sobres, plus locales et plus durables.



C'est à Nantes, au pied des Machines de l'Île, que s'est tenu le 5 octobre 2022 la première édition des rencontres « Plus vert, moins cher, comment faire ? », proposée par ENGIE Solutions à une quarantaine de clients issus du secteur de la santé et du tertiaire public. Objectif de cette matinée d'échanges et de partages d'expérience : s'informer sur le marché de l'énergie dans un contexte de grande tension sur les prix, et identifier des actions concrètes pour s'engager sur la voie d'une plus grande sobriété énergétique.

« La transition énergétique, ce n'est pas évident, mais nous n'avons plus d'autre choix que d'agir collectivement », souligne Nathalie Hellegouarch, directrice commerciale Centre-Ouest chez ENGIE Solutions. D'où l'idée d'engager une « réflexion entre pairs » pour partager les bonnes pratiques, sans sous-estimer les difficultés et les points de vigilance. Le retour de l'expérience menée par le GHT 85 a permis d'analyser un cas concret d'appel d'offre public multisites en vue d'optimiser les consommations d'énergie dans ce groupement hospitalier de territoire qui compte une dizaine d'établissement en Vendée. Les solutions coconstruites avec les équipes en interne, l'appui d'un conseil juridique et l'offre d'ENGIE Solutions lui ont permis de mieux maîtriser ses dépenses énergétiques tout en améliorant son bilan carbone (lire page suivante). Et durant la matinée, les participants ont pu à leur tour partager leurs idées et formuler des pistes d'actions concrètes (voir page 4). Une premier rendez-vous résolument placé sous le signe de l'efficacité et de l'innovation.

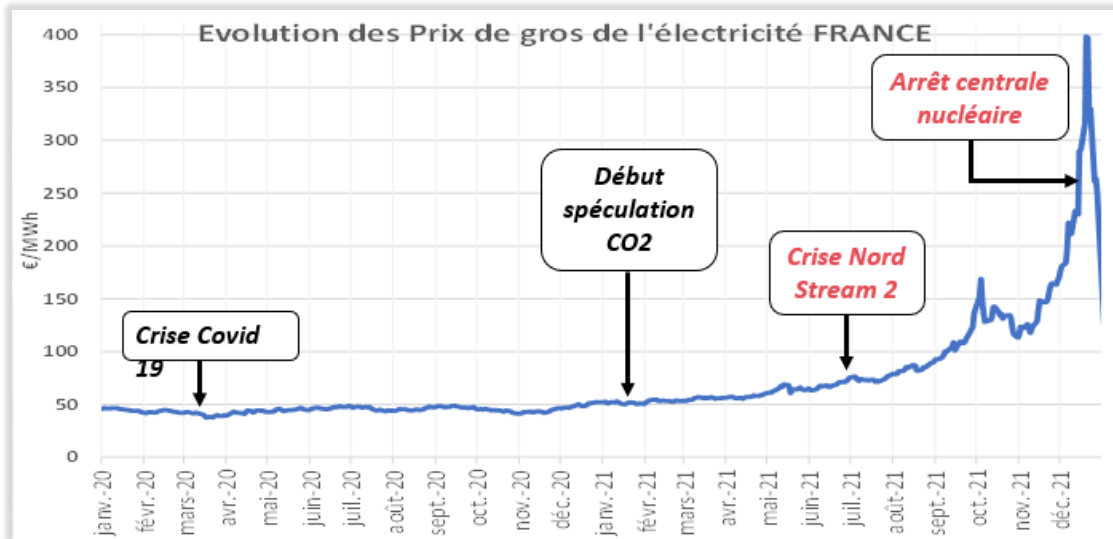


### Un défi complexe et exigeant

*Sur ces sujets de l'énergie, on a tendance à ne pas regarder loin, à ne pas anticiper. Or pour décider, il faut discerner, et donc mesurer. La donnée est essentielle pour éclairer la prise de décision. Le digital nous aide, mais pour avancer dans un projet, il faut une cible à la fois claire et réaliste. L'exemple du GHT 85 montre qu'il faut aussi se laisser des degrés de liberté dans l'exécution du projet, pour pouvoir être innovant. Et pour réussir les projets, il faut tenir compte des usages de chaque client. Dans le secteur de la santé, c'est essentiel ! Le défi de la transition énergétique est à la fois complexe et exigeant, mais il est passionnant. Et le contexte est porteur. Il y a au moins trois bonnes raisons de s'engager : une raison écologique, pour accélérer la nécessaire décarbonation de nos activités, une raison économique, pour réduire nos factures, et une raison de souveraineté et d'autonomie, pour conserver la maîtrise de nos trajectoires.*



# Marché de l'énergie : équation à plusieurs inconnues



Kamel Rchidi, directeur agence ouest chez ENGIE Entreprises et Collectivités, en est convaincu :

« Il faut anticiper et décider de manière souvent contre-intuitive pour s'adapter à ce nouvel environnement économique ». Directeur de l'agence Ouest chez Entreprises et Collectivités, il connaît parfaitement les arcanes du marché mondial de l'énergie.

Graphiques à l'appui, il explique comment la hausse actuelle provient d'un profond déséquilibre entre l'offre et la demande. « Le début de la hausse, à l'été 2020, correspond aux premières annonces de la Commission européenne en vue de décarboner nos économies. On rentre alors dans un monde où l'on commence à parler de spéculation sur le marché du CO2 », explique Kamel Rchidi. A cela s'ajoute le mécanisme de fixation du prix de l'électricité à partir du prix du gaz. « C'est la dernière centrale appelée qui fixe le prix » rappelle-t-il.

Plusieurs scénarios, du plus pessimiste au plus optimiste, peuvent être élaborés en cette fin 2022 (voir tableau). Mais dans ce contexte tendu, exacerbé par les tensions géopolitiques et la guerre en Ukraine, il ne faut pas faire le dos rond en espérant des jours meilleurs, mais plutôt agir concrètement pour réduire sa consommation et optimiser ses installations, conseille encore Kamel Rchidi. Et selon cet expert, ces initiatives paient, notamment lorsqu'elles sont prises collectivement à l'échelle d'une entreprise.

## Scénario pessimiste

- Aucune intervention de l'Etat sur les prix de marché
- Les Etats-Unis réduisent le flux d'export vers l'Europe
- L'Allemagne ne parvient pas à compenser la baisse des flux Russe par d'autres sources d'approvisionnement
- Les centrales nucléaires ne se remettent pas en route

## Scénario médian

- Intervention de l'ETAT sous forme de restriction des revenus des producteurs d'électricité
- Maintien des flux des Etats Unis vers l'Europe
- Les centrales nucléaires se remettent en route dans les délais (ou partiellement)

## Scénario optimiste

- Fin du conflit Russo-Ukrainien avec Gazprom qui envoie du flux vers l'Europe
- Retour d'un niveau de production nucléaire post-Covid
- Récession économique



## GHT 85 : retour sur une démarche « audacieuse »



C'est l'histoire d'un groupement hospitalier de territoire, en Vendée, qui a pris à bras le corps son dossier énergétique. Le GHT 85, qui regroupe une dizaine d'établissements du territoire, a fait preuve d'une démarche « audacieuse » pour décarboner et optimiser ses consommations énergétiques, selon le mot de son directeur territorial des ressources matérielles et du patrimoine, Tahar Benhassan. Venu témoigner à Nantes, en compagnie de sa directrice des achats Caroline Calmel et de Serge Piola, président du cabinet Clément et associés qui l'a accompagné dans la démarche, ce responsable très organisé a détaillé la démarche mise en œuvre. Après un premier appel d'offres pour un contrat de maintenance pure, déclaré infructueux, le GHT85 a souhaité obtenir un contrat plus complet et plus vertueux.

« Nous avons alors relancé et réinventé l'approche à géométrie variable avec une douzaine de lots techniques », explique Tahar Benhassan. Un dispositif d'achats plus complexe, qui a nécessité un accompagnement rigoureux. Les experts du cabinet lyonnais Clément et associés ont apporté leur connaissance de la gestion des appels d'offres publics pour réduire les risques de procédure. La consultation a été menée sous la forme du dialogue compétitif, afin d'échanger avec les candidats.

### Optimisation énergétique

Les équipes d'ENGIE Solutions ont choisi de relever le défi proposé par le GHT 85 avec une offre ambitieuse et innovante. Afin de cartographier de manière précise les consommations énergétiques de chaque établissement, elles ont mis en place un plan de comptage très précis, bâtiment par bâtiment. L'étude de ces données objectives a permis de proposer des solutions d'optimisation énergétique au plus près des besoins réels des établissements. « Nous avons également inclus dans notre proposition une offre d'électricité verte, Green PPA, provenant du parc photovoltaïque de Fanjeaux, près de Toulouse. Cette innovation a permis d'obtenir des prix d'électricité beaucoup plus bas que ceux du marché actuel, pendant toute la durée du contrat qui court sur huit ans », précise Nathalie Hellegouarch. Et il est déjà prévu de faire évoluer l'offre en cours de vie du contrat, avec, pourquoi pas, un projet de chaufferie biomasse.

Neuf mois après sa mise en œuvre, les premiers effets du contrat sont déjà mesurables : « Nous avons déjà investi 1 million d'euros dans nos établissements, et nous attendons des économies de l'ordre de 185.000 euros par an sur nos factures », indique Tahar Benhassan. « Cette opération a été rendue possible par le quatuor que nous avons formé ensemble : la direction des achats, la direction des ressources matérielles, notre assistance juridique et notre partenaire technique. Ce sont ces quatre piliers qui ont constitué le socle de notre démarche, fondée sur la confiance et la compétence », résume Caroline Calmel, directrice des achats du GHT 85.



## Paroles de participants

La quarantaine de participants à cette première rencontre « Plus vert, moins cher, comment faire ? » ont été invités à partager leurs expériences et à mutualiser leurs initiatives dans le cadre d'échanges très concrets. Répartis par petits groupes, ils ont pu discuter entre pairs et proposer des solutions reproductibles. Extraits de leurs attentes et suggestions.

On peut structurer la démarche par le biais d'un système de management de l'énergie, avec un plan de comptage précis pour bien visualiser les consommations de nuit et de week-end de l'établissement, en supprimant les usages inutiles. Il y a des gisements importants à explorer !

Il faut tenir compte de la taille variable des établissements de santé. Il existe des actions simples, avec des retours sur investissements rapides. Les conseillers en maîtrise de l'énergie peuvent faire des préconisations avec des effets immédiats. La transition énergétique, ce n'est pas que le gros chèque ! C'est important de la faire connaître et de la partager ».

Nous devons réussir à concilier court terme et long terme, en travaillant sur la durée, c'est complexe.

Il faut travailler sur la partie énergies renouvelables, l'autoconsommation, mais aussi la sobriété. Ne pas négliger la « journée pull » le vendredi qui permet de baisser la consommation sur trois jours !

Le prix de l'électricité grimpe tellement que les temps de retours sur investissement pour les groupes de froid vont être plus rapides et donc plus intéressants.

Nous sommes tous engagés dans des plans d'actions courants ou liés à des plans d'investissement. Ce n'est pas toujours simple avec l'inflation car les marges de manœuvre sont plus limitées.

L'optimisation des installations existantes représente un chantier essentiel pour rechercher de la performance : le meilleur kilowattheure, c'est celui que l'on ne consomme pas !

Nous sommes tous conscients qu'il est nécessaire d'investir, mais il y a des freins. On peut anticiper les phases de consultation, avec un accompagnement technique et juridique pour prendre les bonnes décisions. Il faut aussi remettre à jour les études passées. Certains travaux qui n'avaient pas de sens il y a quelques années peuvent en retrouver aujourd'hui au vu de la hausse des prix de l'énergie.

Il faut rechallengez les cibles de température et de chauffage dans nos établissements.



**Imaginons ensemble des solutions  
plus sobres, plus locales et plus durables**

**Pour vivre ou revivre l'événement « Plus  
vert, moins cher : comment faire ? »  
Nantes et vous inscrire aux prochaines  
rencontres :**



**[https://plusvertmoinscher  
event.engie.fr/](https://plusvertmoinscher<br/>event.engie.fr/)**

